



***AMMINISTRATORE
NON ESECUTIVO***

Amministratore Non Esecutivo

Principali evidenze

Profilazione

Analisi generale

Analisi per settore

Analisi per segmento borsistico

Analisi per capitalizzazione

Analisi per ricavi

Piani di medio e lungo periodo

Clausole accessorie

PRINCIPALI EVIDENZE

- L'analisi considera 906 Amministratori Non Esecutivi, dei quali solo il 5,3% è donna.
- Il 60% degli Amministratori Non Esecutivi è **indipendente**. Circa il 40% appartiene al Comitato di Controllo Interno, e una medesima percentuale è membro di un Comitato per la Remunerazione.
- Il valore mediano del **compenso fisso** è pari a 33.000 € (rispetto a una media di 56.427 €).
- Il compenso fisso è composto per il 77% da Emolumenti per la Carica Ricoperta, e dal restante 23% da Altri Compensi (principalmente emolumenti per cariche ricoperte in società controllate quotate e non quotate). Per il 75% degli Amministratori Non Esecutivi il compenso fisso è composto unicamente da Emolumenti per la Carica Ricoperta, con un valore medio di 48.256 €.
- Il livello dei compensi fissi è strettamente correlato con la dimensione della società, sia in termini di capitalizzazione di borsa, sia in termini di ricavi. Infatti gli Amministratori Non Esecutivi operanti in aziende con ricavi e capitalizzazione superiori ai 500 milioni di € hanno un compenso fisso superiore rispettivamente del 47% e del 56% alla media complessiva. Gli Amministratori Non Esecutivi mediamente più pagati lavorano in aziende del settore Finanza e appartenenti al segmento borsistico FTSE MIB.
- Per quanto concerne la **parte variabile** della remunerazione, l'incidenza sul pacchetto totale è quasi nulla, sia in valore assoluto, sia in numero di percettori (solo il 3%). Per gli effettivi percettori, la componente variabile arriva ad incidere mediamente sul pacchetto totale per il 16% (pari al 18% del compenso fisso totale, con un valore medio pari a 12.200 €).
- Solo il 6% degli Amministratori Non Esecutivi partecipa a piani di medio/lungo periodo, principalmente piani "equity based" (piani di stock option). Si evidenzia, però, che nessun Amministratore Non Esecutivo ha avuto, nell'esercizio considerato, nuove assegnazioni di stock option.
- La presenza di **clausole accessorie** è marginale

PROFILAZIONE

CENSITI TOTALI
906

GENERE	CENSITI TOTALI	%
Uomini	858	94,7%
Donne	48	5,3%

TIPO DI RUOLO	CENSITI TOTALI	%
Esecutivo	0	0,0%
Non Esecutivo	354	39,1%
Non Esecutivo (Indipendente)	542	59,8%
Non dichiarato	10	1,1%

APPARTENENZA AI COMITATI	CENSITI TOTALI	%
Appartenenza al Comitato Controllo interno	169	18,7%
Appartenenza al Comitato per la Remunerazione	153	16,9%
Appartenenti ad entrambi	206	22,7%
Non appartenenti ad entrambi	371	40,9%
Non dichiarato	7	0,8%

SETTORE	CENSITI TOTALI	%
Industria	363	40,1%
Servizi	320	35,3%
Finanza	223	24,6%

SEGMENTO BORSISTICO *	CENSITI TOTALI	%
Ftse Mib	237	26,2%
Ftse Italia Star	342	37,7%
Altri segmenti borsistici	333	36,8%

* Alcuni profili analizzati sono associati ad aziende presenti sia nel listino Ftse Mib, sia nel listino Ftse Italia Star

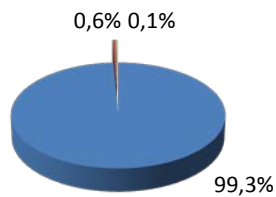
CLASSE DI CAPITALIZZAZIONE (in milioni di €)	CENSITI TOTALI	%
Fino a 100	313	34,5%
Tra 100 e 500	222	24,5%
Più di 500	371	40,9%

CLASSE DI RICAVI (in milioni di €)	CENSITI TOTALI	%
Fino a 100	205	22,6%
Tra 100 e 500	250	27,6%
Più di 500	451	49,8%

ANALISI GENERALE

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 56.427	867	95,7%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 43.431	854	94,3%
ALTRI COMPENSI	€ 12.996	187	20,6%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 337	25	2,8%
BENEFIT NON MONETARI	€ 76	42	4,6%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 56.840	873	96,4%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



- REMUNERAZIONE FISSA ANNUA
- COMPONENTE VARIABILE ANNUA
- BENEFIT NON MONETARI

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



- EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA
- ALTRI COMPENSI

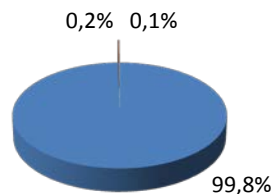
CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 56.427	€ 7.500	€ 18.000	€ 33.000	€ 70.000	€ 120.649
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 56.840	€ 8.000	€ 18.000	€ 33.896	€ 70.000	€ 120.649

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO				
	€ 12.200	2,8%	18,4%	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE
	€ 3.431	€ 6.516	€ 10.000	€ 19.000	€ 20.300		

ANALISI PER SETTORE: INDUSTRIA

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 43.925	334	92,0%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 31.724	328	90,4%
ALTRI COMPENSI	€ 12.201	85	23,4%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 77	7	1,9%
BENEFIT NON MONETARI	€ 32	7	1,9%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 44.034	334	92,0%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



- REMUNERAZIONE FISSA ANNUA
- COMPONENTE VARIABILE ANNUA
- BENEFIT NON MONETARI

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



- EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA
- ALTRI COMPENSI

CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 43.925	€ 3.800	€ 15.000	€ 30.000	€ 55.416	€ 81.198
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 44.034	€ 3.800	€ 15.000	€ 30.000	€ 56.000	€ 81.198

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 4.001	1,9%	4,1%		
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	€ 2.000	€ 2.526	€ 4.000	€ 5.219	€ 6.206

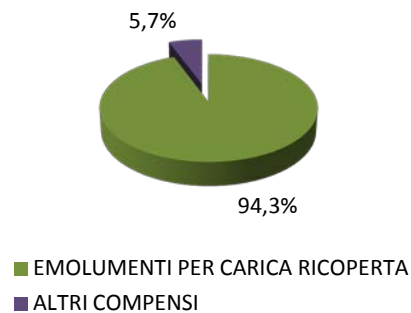
ANALISI PER SETTORE: SERVIZI

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 45.182	310	96,9%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 42.625	310	96,9%
ALTRI COMPENSI	€ 2.557	33	10,3%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 491	13	4,1%
BENEFIT NON MONETARI	€ 54	14	4,4%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 45.727	316	98,8%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 45.182	€ 9.975	€ 15.875	€ 26.867	€ 64.450	€ 110.412
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 45.727	€ 10.000	€ 16.000	€ 26.867	€ 64.450	€ 114.336

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 12.077	4,1%	16,7%		
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	€ 8.400	€ 9.000	€ 10.000	€ 13.000	€ 19.000

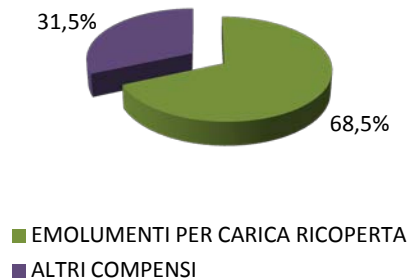
ANALISI PER SETTORE: FINANZA

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 92.915	223	100,0%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 63.644	216	96,9%
ALTRI COMPENSI	€ 29.271	69	30,9%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 538	5	2,2%
BENEFIT NON MONETARI	€ 179	21	9,4%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 93.633	223	100,0%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



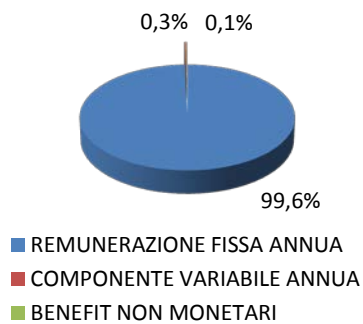
CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 92.915	€ 10.000	€ 30.000	€ 50.000	€ 120.094	€ 173.400
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 93.633	€ 10.000	€ 30.000	€ 50.000	€ 120.149	€ 173.400

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 24.000	2,2%	---	---	---
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	---	---	---	---	---

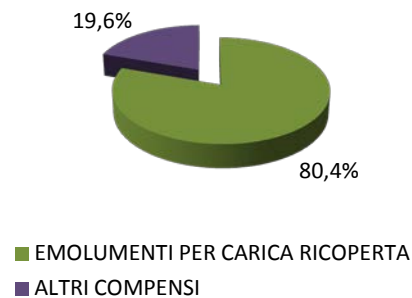
ANALISI PER SEGMENTO BORSISTICO: FTSE MIB

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 107.963	232	97,9%
<i>EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA</i>	€ 86.755	230	97,0%
<i>ALTRI COMPENSI</i>	€ 21.209	44	18,6%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 295	7	3,0%
BENEFIT NON MONETARI	€ 110	15	6,3%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 108.368	232	97,9%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 107.963	€ 35.000	€ 58.000	€ 81.198	€ 123.250	€ 167.400
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 108.368	€ 35.000	€ 59.000	€ 81.198	€ 123.250	€ 172.400

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 10.000	3,0%	7,5%		
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	---	---	---	---	---

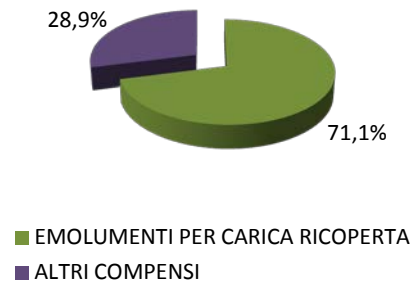
ANALISI PER SEGMENTO BORSISTICO: FTSE ITALIA STAR

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 33.939	328	95,9%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 24.129	320	93,6%
ALTRI COMPENSI	€ 9.810	83	24,3%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 433	12	3,5%
BENEFIT NON MONETARI	€ 20	4	1,2%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 34.392	328	95,9%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 33.939	€ 7.000	€ 14.000	€ 24.000	€ 36.000	€ 57.667
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 34.392	€ 7.000	€ 14.169	€ 24.500	€ 38.113	€ 57.893

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 12.334	3,5%	20,7%		
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	€ 2.105	€ 3.763	€ 6.258	€ 15.000	€ 29.000

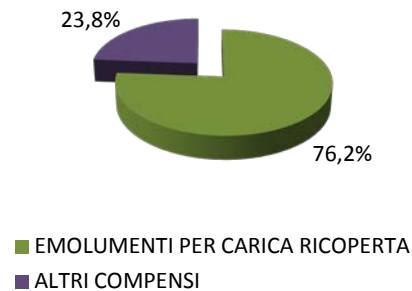
ANALISI PER SEGMENTO BORSISTICO: ALTRI SEGMENTI BORSISTICI

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 42.999	313	94,0%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 32.765	310	93,1%
ALTRI COMPENSI	€ 10.234	61	18,3%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 261	6	1,8%
BENEFIT NON MONETARI	€ 108	23	6,9%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 43.369	319	95,8%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



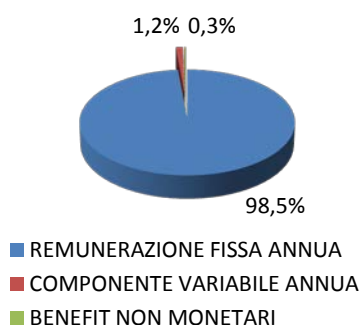
CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 42.999	€ 7.184	€ 15.000	€ 26.121	€ 48.000	€ 85.700
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 43.369	€ 7.500	€ 15.000	€ 26.121	€ 48.250	€ 85.700

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 14.500	1,8%	---		
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	---	---	---	---	---

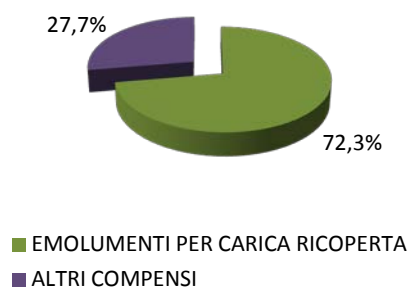
ANALISI PER CAPITALIZZAZIONE: FINO A 100 MILIONI DI EURO

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 27.923	301	96,2%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 20.200	297	94,9%
ALTRI COMPENSI	€ 7.723	75	24,0%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 332	11	3,5%
BENEFIT NON MONETARI	€ 82	13	4,2%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 28.337	307	98,1%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 27.923	€ 6.205	€ 10.000	€ 20.000	€ 34.000	€ 48.989
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 28.337	€ 6.610	€ 10.000	€ 20.000	€ 34.000	€ 49.000

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 9.459	3,5%	45,1%		
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	€ 2.000	€ 3.526	€ 7.500	€ 16.000	€ 19.000

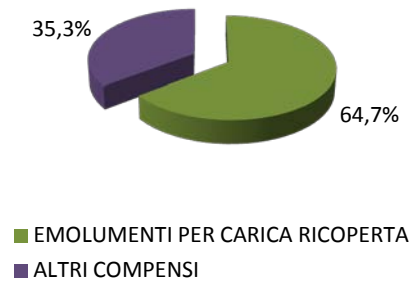
ANALISI PER CAPITALIZZAZIONE: TRA 100 E 500 MILIONI DI EURO

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 43.780	208	93,7%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 28.336	201	90,5%
ALTRI COMPENSI	€ 15.444	47	21,2%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 590	7	3,2%
BENEFIT NON MONETARI	€ 0	0	0,0%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 44.370	208	93,7%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



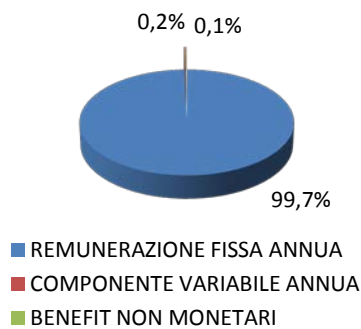
CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 43.780	€ 7.266	€ 18.000	€ 28.000	€ 40.000	€ 71.800
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 44.370	€ 10.000	€ 19.625	€ 29.000	€ 40.000	€ 71.800

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 18.708	3,2%	27,1%		
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	€ 5.685	€ 13.258	€ 20.000	€ 25.000	€ 30.000

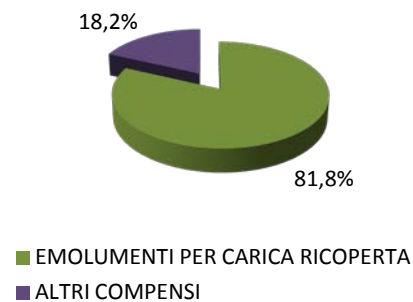
ANALISI PER CAPITALIZZAZIONE: PIÙ DI 500 MILIONI DI EURO

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 88.044	358	96,5%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 72.063	356	96,0%
ALTRI COMPENSI	€ 15.980	65	17,5%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 189	7	1,9%
BENEFIT NON MONETARI	€ 117	29	7,8%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 88.349	358	96,5%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



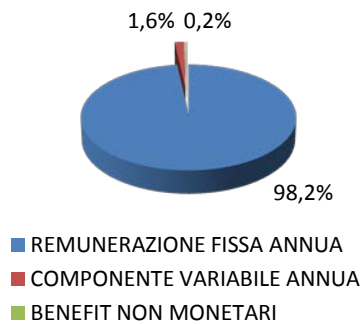
CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUANTILE	MEDIANA	3° QUANTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 88.044	€ 20.000	€ 36.000	€ 70.000	€ 105.766	€ 152.412
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 88.349	€ 20.000	€ 36.000	€ 70.000	€ 107.000	€ 152.412

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO				
	€ 10.000	1,9%	7,5%	1° DECILE	1° QUANTILE	MEDIANA	3° QUANTILE
	---	---	---	---	---	---	---

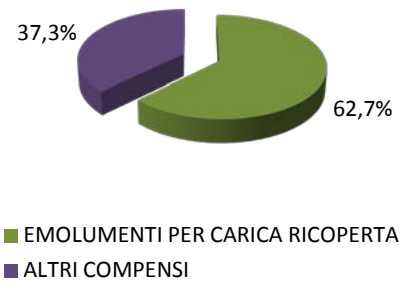
ANALISI PER RICAVI: MENO DI 100 MILIONI DI EURO

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 26.917	193	94,1%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 16.890	189	92,2%
ALTRI COMPENSI	€ 10.027	45	22,0%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 439	7	3,4%
BENEFIT NON MONETARI	€ 47	4	2,0%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 27.403	199	97,1%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



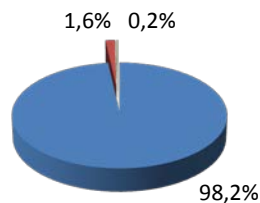
CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 26.917	€ 5.000	€ 8.166	€ 15.000	€ 25.000	€ 48.671
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 27.403	€ 6.448	€ 10.000	€ 15.500	€ 25.000	€ 48.671

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 12.864	3,4%	---		
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	---	---	---	---	---

ANALISI PER RICAVI: TRA 100 E 500 MILIONI DI EURO

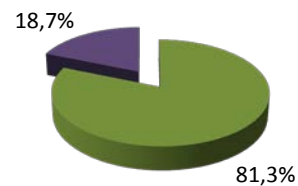
REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 32.504	236	94,4%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 26.425	229	91,6%
ALTRI COMPENSI	€ 6.079	59	23,6%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 536	9	3,6%
BENEFIT NON MONETARI	€ 64	9	3,6%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 33.104	236	94,4%

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE TOTALE



■ REMUNERAZIONE FISSA ANNUA
■ COMPONENTE VARIABILE ANNUA
■ BENEFIT NON MONETARI

COMPOSIZIONE DELLA
REMUNERAZIONE FISSA



■ EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA
■ ALTRI COMPENSI

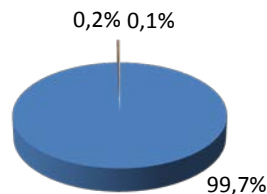
CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 32.504	€ 6.383	€ 14.169	€ 26.235	€ 39.938	€ 58.083
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 33.104	€ 6.383	€ 15.167	€ 27.000	€ 40.000	€ 58.083

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 14.889	3,6%	---	---	---
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	---	---	---	---	---

ANALISI PER RICAVI: PIÙ DI 500 MILIONI DI EURO

REMUNERAZIONE	MEDIA	PERCETTORI	COVERAGE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 83.102	438	97,1%
EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA	€ 64.922	436	96,7%
ALTRI COMPENSI	€ 18.180	83	18,4%
COMPONENTE VARIABILE ANNUA	€ 179	9	2,0%
BENEFIT NON MONETARI	€ 96	29	6,4%
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 83.378	438	97,1%

COMPOSIZIONE DELLA REMUNERAZIONE TOTALE



- REMUNERAZIONE FISSA ANNUA
- COMPONENTE VARIABILE ANNUA
- BENEFIT NON MONETARI

COMPOSIZIONE DELLA REMUNERAZIONE FISSA



- EMOLUMENTI PER CARICA RICOPERTA
- ALTRI COMPENSI

CURVA RETRIBUTIVA	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
REMUNERAZIONE FISSA ANNUA	€ 83.102	€ 20.000	€ 30.000	€ 63.500	€ 100.000	€ 151.000
REMUNERAZIONE TOTALE ANNUA	€ 83.378	€ 20.000	€ 30.000	€ 63.500	€ 101.000	€ 151.000

COMPONENTE VARIABILE ANNUA (VALORI CALCOLATI SUGLI EFFETTIVI PERCETTORI)	MEDIA	PERCETTORI	INCIDENZA MEDIA % SUL FISSO		
	€ 8.995	2,0%	5,8%		
	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE
	---	---	---	---	---

PIANI DI MEDIO E LUNGO PERIODO

PIANI DI MEDIO E LUNGO PERIODO			
	BENEFICIARI	DISTRIBUZIONE %	COVERAGE
LTI CASH	15	29,4%	1,7%
PIANI EQUITY BASED	36	70,6%	4,0%
LTI CASH + PIANI EQUITY BASED	0	0,0%	0,0%
TOTALE	51	100,0%	5,6%

PIANI EQUITY BASED			
	BENEFICIARI	DISTRIBUZIONE %	COVERAGE
Stock option plan	35	97,2%	3,9%
Stock grants	1	2,8%	0,1%
Restricted shares	0	0,0%	0,0%
Phantom option plan	0	0,0%	0,0%
Più piani equity based	0	0,0%	0,0%
TOTALE	36	100,0%	4,0%

ASSEGNAZIONI STOCK OPTIONS (IN MIGLIAIA DI EURO)								
	MEDIA	1° DECILE	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	9° DECILE	BENEFICIARI	COVERAGE
VALORE COMPLESSIVO DELLE ASSEGNAZIONI AL 31/12/2009	€ 6.774.954	€ 98.905	€ 130.680	€ 217.800	€ 261.360	€ 16.069.509	35	3,9%
VALORE ASSEGNAZIONI DELL'ANNO 2009	€ 0	--	--	--	--	--	0	0,0%

* Il valore dell'assegnazione è dato dal prezzo di esercizio per il numero di diritti assegnati

CLAUSOLE ACCESSORIE

CLAUSOLE ACCESSORIE			
	BENEFICIARI	DISTRIBUZIONE %	COVERAGE
Piano di retention	6	85,7%	0,7%
Patti di stabilità	1	14,3%	0,1%
Patti di non concorrenza (No compete agreement)	0	0,0%	0,0%
Indennità per cessazione anticipata del mandato/rapporto	0	0,0%	0,0%
Più clausole accessorie	0	0,0%	0,0%
TOTALE	7	100,0%	0,8%